



Программа обучения по темам:
«Экономика и планирование строительства. Проектный менеджмент, малоэтажное строительство и санация городских зданий. Организационная структура строительных холдингов».

Германия – Франция, 8 дней (июнь-июль-сентябрь 2012 г).

Посещение «DeutschHeim Development AG» - строительного предприятия по сооружению объектов коммунального жилья. Встреча с руководством компании. Тема: «Организационные вопросы жилищного строительства».

- Исходно-разрешительная документация. Требования к выдаче разрешительной строительной документации. Роль участников инвестиционно-строительного проекта на всех этапах
- Калькулирование строительных объектов. Классификация строительных объектов
- Определение стоимости земельных участков и зданий для целей жилищного строительства.
- Разработка концепции проекта и обоснование инвестиций в строительство
- Функции строительного заказчика при разработке проектной документации
- Взаимоотношения службы единого заказчика с инвестором и генеральным подрядчиком
- Технологии быстровозводимого жилищного домостроения в Германии
- Содействие становлению первичного рынка строительной ипотеки в Германии
- Реализация технического содействия формирования рынка ипотеки
- Финансирование в жилищном строительстве с помощью лизинга
- Процесс выдачи разрешений на строительство. Приобретение земли под жилищное строительство. Энергосберегающие технологии строительства зданий и сооружений
- Нормирование оплаты труда в сметах и договорах подряда и прочих расчетах

Посещение филиала «Hochtief AG» - крупнейшей строительной компании в Германии. Встреча с руководством. Тема: «Жилищное строительство в ФРГ».

- Строительство государственного жилья. Требования к социально-бытовой инфраструктуре. Инженерное оборудование зданий и сооружений
- Особенности определения стоимости работ при строительстве объектов за счет федерального и городского бюджетов. Формирование затратной части в строительстве жилищного городского объекта. Ценообразование и сметное дело
- Современные строительные материалы и технологии. Разработка комплексных проектов управления градостроительным развитием территорий
- Инвестиции как инструмент руководства строй-проектами и схемы управления инвестициями
- Обзор рынка государственного жилищного строительства до кризиса и его влияние на развитие жилищного строительства в Германии. Частное жилищное строительство в ФРГ.
- Ввод объектов в эксплуатацию. Объединение функций генподрядчика и заказчика-застройщика
- Современные требования к проектированию жилых домов в строительстве
- Длительность и стоимость этапов реализации строительного проекта
- Коммерческая инфраструктура - доход или излишняя нагрузка на строй - проект
- Этапы строительства и сдачи в эксплуатацию объекта жилищного строительства
- Минимизация расходов на строительство жилых домов и городских объектов
- Строительство объектов «под ключ», на условиях (engineering, procurement, construction)
- Проектирование и строительство многоэтажных автоматизированных паркингов

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«СОЮЗ
НЕФТЕГАЗПРОМЫШЛЕННИКОВ
РОССИИ»**

117997, Москва, Софийская наб., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru



**ALL RUSSIA SOCIAL UNION
«OIL & GAS
INDUSTRIALISTS
ASSOCIATION OF RUSSIA»**

117997 Russia, Moscow
Sofiyaskaya nab., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru

- Право на свободную торговлю акциями строительной компании. Распределение акций и котировки строительной компании на рынке ценных бумаг в Германии
- Стратегическая политика банка в сфере предоставления кредитов строительным компаниям
- Анализ рисков и исследование гарантий-поручительств. Критерии проверки строй-компаний
- Формы подачи кредитных и инвестиционных заявок по проектам для строительных компаний в Германии
- Помощь в выборе стратегических инвесторов при финансировании строительных проектов
- Осуществление финансовых операций без участия обслуживающего банка
- Информирование контролирующих государственных органов и банков
- Модель строительного холдинга с позиции банков и инвестиционных групп
- Выработка стратегических финансовых направлений для строительного сектора

Посещение Федерального Ведомства Строй-Технадзора контролирующего качество немецких стройматериалов. Встреча с руководством Федерального ведомства.

- Влияние и контроль ведомственного технадзора при производстве стройматериалов. Критерии контроля качества производимых строительных материалов.
- Инструкции и предписания по использованию строительных материалов в Германии и странах ЕС
- Оценка надежности технологических систем применяемых в строительном производстве и производстве строительных материалов
- Ассортимент стройматериалов производимых в Германии. Механизация производства строительных материалов, конструкций, деталей. Виды ДСК в Германии
- Взаимодействие Ведомства с немецкими строительными государственными и частными компаниями по контролю за соблюдением качества строительных материалов. Охрана труда в строительном секторе экономики Германии
- Государственный надзор над заводами-производителями строительных материалов в Германии. Осуществление практических мер по совершенствованию строительного рынка в Германии
- Содействие Федерального Ведомства при получении государственных дотаций и кредитов и частных инвестиций в строительном производстве и промышленности строй-материалов

Посещение «Sofema Group»- крупный французский строительный холдинг. Встреча с руководством. Тема: «Ценообразование в строительстве. Проектный менеджмент. Менеджмент качества на строительном предприятии. Инвестиции и финансирование в объекты строительства».

- Структура цен в строительстве. Налоговое планирование при реализации строительного проекта
- Договорные положения по установке скользящей цены в строительстве. Уровни цен и строительная смета
- Стратегия строительного развития в городском секторе экономики (на примере г. Парижа)
- Стратегические и оперативные мероприятия по повышению доходов и улучшению качества строительных работ и строительной продукции
- Планирование графика проведения и подготовки работ на объектах жилищного строительства

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«СОЮЗ
НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ
РОССИИ»

117997, Москва, Софийская наб., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru



ALL RUSSIA SOCIAL UNION
«OIL & GAS
INDUSTRIALISTS
ASSOCIATION OF RUSSIA»
117997 Russia, Moscow
Softyskaya nab., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru

Посещение финансового управления «Strabag AG» - строительной компании в сфере жилищного строительства в Германии. Встреча с финансовым руководством строительной компании.

Тема: «Финансовый учет в крупной холдинговой строительной компании»:

- Финансовый учет - как инструмент руководства строительным холдингом (на примере Strabag)
- Функции и задачи финансового управления акционерной строительной компании
- Основные принципы ведения финансовой отчетности: порядок отчислений, сроки хранения
- Финансовый менеджмент строительной компании в условиях рыночной экономики
- Долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Реализация ценовой политики
- Составление репрезентативного финансового плана акционерной строительной компании
- Инструменты управления финансами строительного холдинга. Корпоративные финансы
- Расчеты с поставщиками и кредитными организациями. Оптимизация сроков расчета
- Оценка финансового состояния и инвестиционной привлекательности строительной компании
- Годовой финансовый отчет крупной строительной компании и дочерних филиалов
- Влияние главных акционеров и миноритариев на коммерческую политику строительного холдинга в Германии

Посещение строительной компании жилищного строительства - «Stempel & Grosse Gesellschaft GmbH». Встреча с руководством строительной компании. Тема: «Территориальное планирование и освоение земельных участков».

- Инвестиционное участие госструктур и финансовых групп в жилищном строительстве в Германии
- Формирование инженерной инфраструктуры при строительстве объектов (вода, свет, газ)
- Комплексное освоение земельных участков в целях жилищного строительства
- Взаимодействие заказчика, застройщика и местных властей при освоении земельных участков
- Создание промышленных парков, технопарков и конструкций для жилищного строительства
- Создание условий для использования энергоэффективных и экологически чистых технологий

Посещение городского архитектурно-проектного бюро компании - «Wehrhahn AG». Презентация и встреча с руководством.

Тема: «Задачи проектировщиков и архитекторов в современном строительстве».

- Законодательные основы деятельности проектировщика и архитектора
- Требования к исходно-разрешительной документации на проектирование
- Место архитектора в проектном менеджменте строительного заказа в жилищном строительстве. Регулирование архитектурной и градостроительной деятельности
- Использование вспомогательных технических средств, при планировании строительных заказов (в том числе компьютерных программ). Автоматизация процесса проектирования
- Современные технологии комплексного проектирования строительных работ
- Опыт работы с системами 3-х мерного моделирования строительных объектов
- Web-решения для управления архитектурными, строительными проектами
- Планирование и контроль проектных работ при выполнении заказа по жилищному строительству
- Корпоративная информационная система проектной строительной организации в Германии

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«СОЮЗ
НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ
РОССИИ»**

117997, Москва, Софийская наб., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru



**ALL RUSSIA SOCIAL UNION
«OIL & GAS
INDUSTRIALISTS
ASSOCIATION OF RUSSIA»**

117997 Russia, Moscow
Sofiyaskaya nab., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru

- Определение потребностей в паркинге, расчет синергетического эффекта от разных функций. Виды многофункциональных жилых комплексов во Франции
- Аспекты по планированию с примерами для различных типов жилищной постройки
- Управление рисками и показателями строительного проекта во Франции
- Риски разрешительной документации, начало строительства, управление проектом, контроль показателей строительного проекта
- Управление строительными проектами в кризисных рыночных условиях

*Посещение «Technip Engineering»- французской инвестиционно-строительной компании.
Встреча с высшим руководством. Презентация строительной компании.*

Тема: «Исследование и анализ рынка недвижимости. Разработка концепции развития объекта недвижимости».

- Анализ наилучшего использования земельного участка под жилищное строительство
- Разработка и осуществление маркетинговой стратегии в жилищном строительстве
- Подбор земельных участков для строительства объектов недвижимости
- Приобретение и юридическое оформление земельных участков
- Получение согласований проекта в государственных и надзорных органах
- Девелопмент проектов, включая выполнение функций Заказчика, строительный консалтинг, технический надзор, ввод объекта в эксплуатацию
- Создание Управляющей Компании для организации закрытых паевых инвестиционных фондов недвижимости

Также, в рамках учебно-практического семинара в Германии-Франции, предусмотрено посещение:

- «Siemens AG»- строительное подразделение корпорации (г.Берлин)
- Министерство Строительства Федеральной земли Берлин-Бранденбург
- «Gerkan Marg und Partner»- проектирование городской инфраструктуры (г. Берлин)
- «UPM GmbH» - жилищно-коммунальная компания по утилизации строительного мусора
- «Meyer-Holsen Dachkeramik AG» - производитель строй-материалов и керамической плитки
- «HKW GmbH»- кредитное ведомство по финансированию в объекты строительства
- «Readymix AG»- завод по производству строительных материалов
- «Mannesman AG»- завод-производитель строительной техники
- «RKW GmbH»- архитектурно-проектное бюро (г. Гамбург).
- «Ebawe GmbH»- производство сборных элементов для объектов строительства
- «Phillip Holzmann AG»- немецкая строительно-инвестиционная компания
- «Deutsche Bank AG»- департамент инвестирования строительных проектов и поддержки ЖКХ
- «Hanseatisches Leasing GmbH»- лизинговая компания в сфере строительства
- «Aisrerbeton AG»- завод - производитель бетона для строительства дорог, мостов, туннелей
- «Xella Perebeton AG»- строительно-производственная компания
- «Systra»- французская инженерно-строительная подрядная компания (г.Париж)
- «Bouygues Construction Co»- французский холдинг в жилищном строительстве
- «Degewo AG»- Федеральное Общество Жилищного Строительства Северной Германии

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«СОЮЗ
НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ
РОССИИ»**

117997, Москва, Софийская наб., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru



**ALL RUSSIA SOCIAL UNION
«OIL & GAS
INDUSTRIALISTS
ASSOCIATION OF RUSSIA»**

117997 Russia, Moscow
Sofiyaskaya nab., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru

Посещение «Dykerhoff & Widmann GmbH» - частного строительного холдинга. Встреча с руководством. Презентация строительного холдинга.

Тема: «Организационно-технологическая подготовка строительства в современных условиях.

Подготовительный период строительства. Содержание и обустройство строительных площадок».

- Основные положения по календарному планированию строительства и производства строительных работ. Модели организации жилищного строительства
- Оптимизационные задачи календарного планирования и технологические карты
- Инженерная подготовка строительной площадки, разработка и проектирование генерального плана в условиях городской застройки
- Автоматизированное проектирование организационно-технологической подготовки строительства. Программный комплекс проектирования объектов жилищного строительства
- Организация работ строительства объектов в стесненных условиях
- Требования к инженерному обустройству строительных площадок
- Размещение на строительной площадке средств вертикального транспорта
- Организационные мероприятия по уменьшению размеров опасных зон
- Примеры обустройства и содержания стройплощадок: временные дороги на строительной площадке; складское хозяйство на строительной площадке; производственные установки на строительной площадке; временные здания и их использование на строительстве; обеспечение строительства водой; обеспечение строительства теплом; обеспечение электроэнергией. Культура содержания строительных площадок. Работа служб безопасности на строй-объектах
- Нормативно-методическая база. Оформление исполнительной документации и ведение рабочих журналов. Требования к оформлению и ведению рабочих журналов
- Общие правила осуществления производственного контроля качества. Основные требования к материалам и изделиям, ведению документации и технологии производства строительных работ. Оформление и приемка скрытых строительных работ

Посещение филиала «Commerzbank AG»- финансово-строительного департамента банка. Встреча с руководством. Тема: «Строительные сберкассы. Биржевая торговля ценными бумагами строительных холдингов. Банки и инвесторы в строительном секторе экономики ФРГ».

- Реализация решения проблемы обеспеченности жильем граждан посредством создания института Строительной сберкассы (Vausparkassen), при поддержке крупных банков и финансовых групп
- Инвестиционно-кредитная политика государства в строительной отрасли и ленд-девелопменте. Система целевого накопления в строительных сберкассах Создание собственного строительного резервного банка. Регламентация и управление строительным банком в ФРГ
- Привлечение инвестиций и инструменты финансовой оценки на строительном рынке
- Задачи строительных сберкасс в проектировании объектов жилищного строительства
- Рентабельность строительного сбербанка в рамках крупного банка (на примере CommerzBank)
- Ведомственный путь допуска ценных бумаг строительных компаний к биржевой торговле
- Владение акциями строительной компании и виды налогообложения
- Выбор доверенного банка для решения финансовых задач строительной компании в Германии
- Механизмы взаимодействия с кредитными учреждениями при реализации строй-проектов

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«СОЮЗ
НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ
РОССИИ»**

117997, Москва, Софийская наб., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru



**ALL RUSSIA SOCIAL UNION
«OIL & GAS
INDUSTRIALISTS
ASSOCIATION OF RUSSIA»**

117997 Russia, Moscow
Sofiyskaya nab., 26/1
Тел./ф. (495) 411-53-33
Моб: 8-915-218-47-07
www.sngpr.ru

- Жилищное, подземное и дорожное строительство. Техническое оснащение. Контроль затрат в материально-техническом оснащении в городском строительстве Франции
- Электроснабжение промышленных и коммунально-бытовых объектов жилищного строительства
- Приватизация и акционирование строительных предприятий во Франции
- Основы и методы расчета инвестиций в строительных проектах
- Определение цели реализации инвестиционного строительного проекта
- Неценовые конкурентные преимущества новых строительных проектов (жилищное строительство). Организация и проведения тендера на подряд в строительных работах
- Практика финансово-правового механизма реализации инвестиционных строй-проектов
- Корректировка финансовых схем при реализации строительных инвестиционных проектов
- На какой стадии строительного проекта оптимально организовывать продажи
- Выбор маркетинговой стратегии с учетом результатов прединвестиционного анализа. «Ре-концепция» текущих строительных проектов
- Практика взаимодействия с кредитными организациями, банками и частными строительными инвесторами

Посещение «Saint-Gobain»- ведущей французской строительной компании. Встреча с руководством строительной компании. Тема: «Формы реализации функций заказчика. Особенности осуществления контроля и надзора при строительстве».

- Государственный заказчик, управляющая компания, инжиниринговая фирма, заказчик-застройщик, служба заказчика, государственный технический надзор за строительными работами во Франции
- Законодательный регламент регулирующий деятельность строительного заказчика
- Предпроектная и проектная подготовка жилищного строительства и ее экспертизы
- Организация и финансирование строительства. Государственный надзор за строительством
- Организация взаимодействия службы заказчика с инвестором, генеральным подрядчиком, субподрядчиком при выполнении строительных работ
- Расчет затрат на содержание службы единого заказчика (при бюджетном, целевом, муниципальном финансировании, при реализации коммерческих строительных проектов, при частном инвестировании и банковской кредитной линии)
- Контроль и надзор за строительством на базе договора строительного подряда
- Виды строительных договоров: договор на выполнение отдельных видов работ при реконструкции и выполнении ремонтных работ; договор лизинга; подряда (генерального субподряда)
- Приемка в эксплуатацию законченного строительного жилищного объекта
- Актуальные проблемы вентиляции кондиционирования воздуха в объектах строительства

Посещение «Vinci Construction»- крупной французской строительной компании. Встреча с высшим руководством. Презентация строительной компании. Тема: «Разработка концепта и архитектуры многофункционального жилого комплекса. Экономический анализ архитектурных и планировочных решений».

- Концепция градостроительного дизайна и взаимодействие с окружением (на примере Парижа)
- Анализ участка макро и микро-среды, определение общих зон строительного проекта